

Rapport annuel d'activité

2018

2019



UNIVERSITÉ  
DE MONTPELLIER

# L'UM en images



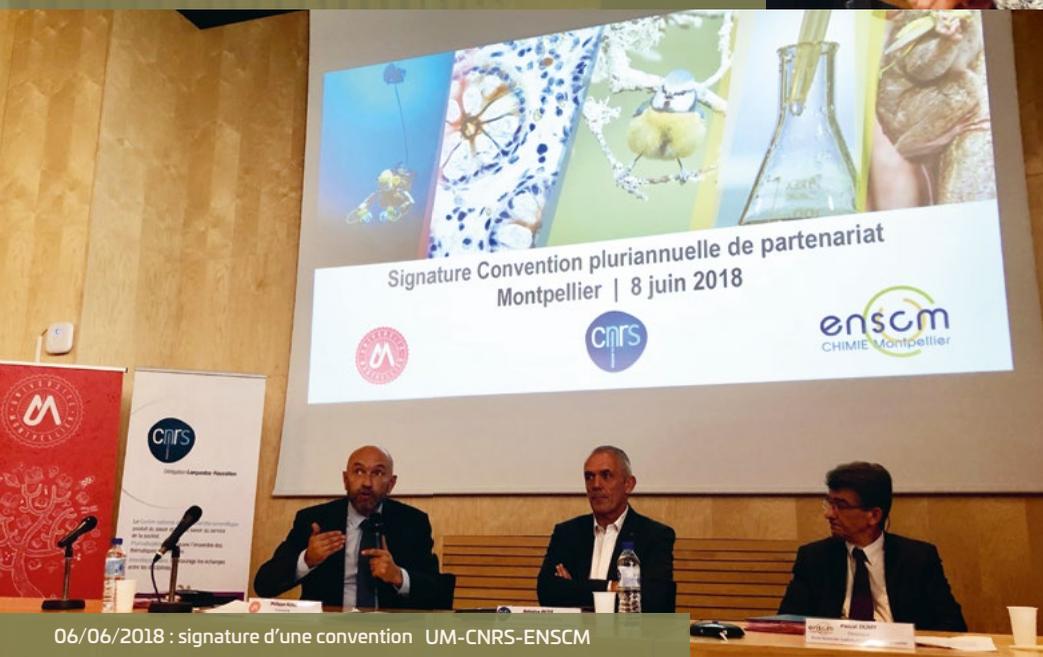
05/04/2018 : l'astronaute Thomas Pesquet accueilli à l'UM



12/11/2018 : conférence de F. Venail sur les troubles de l'audition



16/02/2018 : accueil de la ministre Frédérique Vidal dans le cadre du tour de France de la réussite en licence



06/06/2018 : signature d'une convention UM-CNRS-ENSCM



26/06/2018 : lancement du projet Human at home (HUT)



06/03/2018 : vernissage de l'expo photo Mots d'elles



12/03/2018 : pose de la 1<sup>re</sup> pierre du Village des sciences (campus Triolet)



08/06/2018 : inauguration de l'exposition Ma petite Jeannie chérie à la station marine de Sète

6 | Muse

10 | Formation

14 | Vie étudiante

18 | Recherche

22 | Responsabilité sociale

26 | Patrimoine historique et culture scientifique

30 | Ouverture internationale

34 | Pilotage

38 | Immobilier

42 | Partenariats

Directeur de publication : Philippe Augé

Réalisation : Service communication

Rédacteurs : Camille Salvador et Anne Delestre

Conception graphique et mise en page : Bertrand Benet

Impression : JF impression - 34075 Montpellier

**Q**UATRE ANS après sa création, force est de constater que l'Université de Montpellier s'est affirmée sur la scène mondiale de l'enseignement supérieur et de la recherche comme un acteur incontournable. Un établissement qui affirme son leadership sur des thématiques phares : l'écologie (1<sup>re</sup> place mondiale dans le classement thématique de Shanghai), les sciences de la vie et la médecine (4<sup>e</sup> établissement français au *QS World University Rankings by subject* 2019), les sciences de l'environnement (unique établissement français représenté dans le top 100 du *QS World University Rankings by subject* 2019). Il va sans dire que le pilotage du projet d'I-SITE Montpellier Université d'Excellence (MUSE) aux côtés de 18 partenaires ne peut que renforcer cette visibilité accrue et la lisibilité d'un site dont les forces scientifiques font le pari d'une structuration sans précédent. Nourrir, soigner, protéger : 3 enjeux au cœur de l'avenir de l'humanité, 3 enjeux que les 6000 chercheurs de MUSE ont fait leur. Après deux saisons d'appels à projets destinés aux chercheurs, enseignants-chercheurs, enseignants, personnels administratifs et étudiants du consortium MUSE, des projets ambitieux ont vu le jour comme la création d'un centre de soutien aux innovations pédagogiques ou du *Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions* (Institut des connaissances avancées) salué par la ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation Frédérique Vidal, présente lors de son lancement le 7 mars dernier. Portée par ses 48 000 étudiantes et étudiants ainsi que ses 4 600 personnels, l'UM poursuit sa trajectoire en s'investissant au quotidien dans les chantiers de demain. Les projets de l'université, qui sont regroupés ici par thématique, reflètent les valeurs qui sont les siennes, et qu'il est bon de réaffirmer face à la montée de l'intolérance et de l'obscurantisme : la primauté du savoir et de



l'éthique scientifique, le respect de la liberté de penser et de créer, la promotion des différences et de la diversité. Formation, vie étudiante, recherche, responsabilité sociale, patrimoine historique et culture scientifique, ouverture internationale, pilotage, immobilier et partenariats : dans chacun de ces champs, l'UM s'engage et innove. Ce rapport annuel d'activité a vocation à dresser un panorama non exhaustif de ces projets emblématiques qui mobilisent la communauté UM. Prévu par la loi relative à l'enseignement supérieur et à la recherche du 22 juillet 2013, il est destiné à ses partenaires académiques, scientifiques et économiques.

En tant qu'actrice de la société, l'université a plus que jamais un rôle à jouer. Pleinement consciente de cette mission, l'UM entend ici le rappeler. Bonne lecture !

**Pr Philippe Augé**  
**Président de l'Université de Montpellier**

# L'équipe de direction



**Philippe Augé**  
Président



**Romain Jacquet**  
Directeur général des services



**Laurent Perpère**  
Agent comptable



**Bruno Fabre**  
Vice-président du Conseil d'administration



**Jacques Mercier**  
Vice-président chargé de la recherche



**Jean-Patrick Respaut**  
Vice-président chargé de la formation et de la vie universitaire



**Alexis Vandeventer**  
Vice-président étudiant



**Christian Lagarde**  
Vice-président délégué aux affaires générales et statutaires



**Alexandre Vernhet**  
Vice-président délégué aux contrôles interne et de gestion



**Agnès Fichard-Carroll**  
Vice-présidente déléguée à la responsabilité sociale



**François Pierrot**  
Vice-président délégué à la valorisation et aux partenariats industriels



**David Cassagne**  
Vice-président délégué au numérique pour la formation



**Isabelle Parrot**  
Vice-présidente déléguée à la diffusion de la culture scientifique



**Bernard Maurin**  
Vice-président délégué à l'immobilier et au développement durable



**Agnès Mignot**  
Vice-présidente déléguée aux relations recherche-administration



**Marie-Christine Sordino**  
Vice-présidente déléguée à l'éthique et à la déontologie



**Patrick Caron**  
Vice-président délégué aux relations internationales



**Anne Laurent**  
Vice-présidente déléguée à la science ouverte et aux données de la recherche



**Thierry Lavabre-Bertrand**  
Vice-président délégué au patrimoine historique

# MUSE

Porté par l'Université de Montpellier et ses 18 partenaires, le projet Montpellier Université d'Excellence (MUSE) a décroché la labellisation Initiatives Science - Innovation - Territoires - Économie en février 2017.

Succès majeur pour toute la communauté scientifique montpelliéraine, MUSE constitue un formidable accélérateur pour l'avenir de l'ensemble du site et pour sa visibilité sur la scène nationale et internationale de l'enseignement supérieur et de la recherche.



## MUSE : bilan et perspectives

**À quelques mois du renouvellement de la labellisation I-SITE, les premiers résultats de Montpellier Université d'Excellence (MUSE) sont au rendez-vous.**

**E**n février 2017, l'Université de Montpellier décrochait le prestigieux label I-SITE pour son projet MUSE. Le plus vaste projet de recherche jamais envisagé à Montpellier réunit dix-neuf acteurs majeurs de la recherche scientifique locale autour de trois défis interconnectés pour le XXI<sup>e</sup> siècle : la sécurité alimentaire des neuf milliards d'êtres humains qui peupleront la planète en 2050, la préservation des ressources et la lutte contre les maladies chroniques ou émergentes.

### Déploiement des actions innovantes

Soutien à la recherche, *Take-off, Explore, Connect, Companies on campus* : ces appels à projets à l'attention des chercheurs, enseignants-chercheurs, enseignants, personnels administratifs ou encore étudiants de l'ensemble du consortium MUSE sont arrivés à terme en janvier 2019. Des appels à projets d'une envergure inédite qui permettent aujourd'hui le déploiement d'actions innovantes notamment

dans le domaine de la formation où s'opère une véritable transformation des méthodes pédagogiques (création d'un centre de soutien aux innovations pédagogiques).

Répondre aux problématiques des pays du Sud est aussi au cœur des enjeux. Arrivée de nouveau virus, montée des eaux, appauvrissement des ressources : les nouveaux défis auxquels sont confrontées les sociétés sont nombreux. Y répondre efficacement grâce à la recherche, mais aussi au travers d'une offre de formation adaptée, voilà l'ambition que l'Université de Montpellier se propose de relever avec ses partenaires.

# 2018-2019 : MUSE poursuit sa trajectoire



**M**USE a vocation à construire une université internationalement reconnue pour son impact dans les domaines de l'agriculture, de l'environnement et de la santé. **Panorama de ses actions phares.**

**1.** Lancement du second programme de soutien à la recherche en septembre 2018 pour financer une dizaine de grands projets interdisciplinaires susceptibles de créer des liens entre les disciplines scientifiques et les questions sociétales. Les 58 premiers projets labellisés en 2017 sont par ailleurs tous actifs.

**2.** Création du centre de soutien à l'innovation pédagogique pour inspirer et accompagner la transformation de l'université, investissement dans des projets pédagogiques structurants autour du programme *Take-off* (2 M€) et mise en place de dispositifs spécifiques (*Inspire*, *Idéon*, *Move...*).

**3.** Soutien d'un programme exploratoire inédit pour favoriser les mobilités internationales et ainsi encourager les structurations d'initiatives bilatérales. Les deux vagues d'appels à mobilités internationales *Explore* permettent de soutenir 174 mobilités sur les 5 continents (900 k€).

**4.** Création des *Key initiatives* MUSE destinées à renforcer le lien formation – recherche – monde économique à l'échelle internationale autour de thématiques spécifiques : *Biomarkers & therapy*, *Data & life sciences*, *Sea & coast*, *Vine & wine sciences*, *Waters*.

**5.** Signature d'accords-cadres qui illustrent les relations privilégiées avec des partenaires internationaux ciblés : Université de Conakry (mars 2018), Wageningen U&R (mars 2018), Université de Barcelone (juillet 2018), UC Davis (septembre 2018), Université de Porto (octobre 2018), INTA Argentine (novembre 2018), Université de Pretoria (décembre 2018), Institut agronomique et vétérinaire Hassan II de Rabat (mars 2019), Chinese academy of agricultural sciences (mars 2019).

**6.** Développement de nouveaux partenariats pour la création d'entreprises et l'accueil de projets de collaboration au sein des structures de recherche. L'appel à projets *Companies on Campus* a fait émerger 13 nouveaux projets de collaborations (614 K€).

**7.** Lancement d'actions spécifiques pour soutenir les initiatives étudiantes ouvertes sur la société : journée d'accueil des étudiants (20 septembre 2018) et appel à projets *Connect* (200 K€).

**8.** Création et lancement officiel de *Montpellier Advanced Knowledge Institute on Transitions* (MAK'IT) en mars 2019 en présence de Frédérique Vidal, Ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. MUSE affirme sa vision à l'international en s'appuyant sur la science pour accélérer les transitions vers le développement durable.

# FORMATION

L'Université de Montpellier propose une offre de formation pluridisciplinaire, des sciences de l'ingénieur à la biologie et de la chimie à la science politique, de l'agro-environnement à la médecine, en passant par les sciences de l'entreprise, le droit ou encore l'économie.

En partenariat étroit avec les acteurs de l'emploi, l'UM forme tout au long de la vie et permet à chacun de construire un projet professionnel. Dans un monde où les champs d'application du savoir sont en perpétuelle évolution, étudier à l'UM, c'est l'opportunité de se former aux métiers de demain.



## Sensibiliser aux formations du spatial avec Thomas Pesquet

Le 5 avril 2019, l'Université de Montpellier, par l'entremise de sa fondation Van Allen, accueillait la « rockstar » des astronautes : Thomas Pesquet. Un pari gagnant pour sensibiliser les plus jeunes aux opportunités du secteur spatial.

Regards croisés entre la Terre et l'Espace, tel était le sujet de la conférence inédite proposée par Thomas Pesquet, astronaute de l'Agence spatiale européenne (ESA), et l'astrophysicien Daniel Kunth le 5 avril 2019. Ils répondaient à l'invitation de la fondation partenariale de l'Université de Montpellier, la fondation Van Allen, qui soutient le Centre spatial de l'UM, 1<sup>er</sup> centre français à permettre aux étudiants de concevoir des nanosatellites de A à Z. Un tremplin pour développer des compétences adaptées aux attentes des entreprises du secteur spatial et de la haute technologie.

### Les coulisses d'une mission

Encore imprégné de son expérience dans l'Espace, Thomas Pesquet a présenté sa mission Proxima de 6 mois à

bord de la Station spatiale internationale (ISS) : préparation, vécu à bord, expériences scientifiques, sorties extravéhiculaires... C'est de l'ISS, qu'en mai 2018, Thomas Pesquet avait d'ailleurs félicité les étudiantes et étudiants du Centre spatial de l'Université de Montpellier pour leur projet de nanosatellite (parmi les 6 meilleurs en Europe) ayant permis à la France d'être sélectionnée par l'Agence spatiale européenne. Le récit des coulisses de sa mission à bord de l'ISS a su séduire un auditoire aux visages multiples venu partager sa passion du spatial.

A ses côtés, l'astrophysicien Daniel Kunth, ambassadeur de la fondation de l'UM Van Allen, a évoqué son observation de l'Espace à l'aide des plus grands télescopes au monde (depuis l'observatoire européen du Chili ou avec le télescope spatial Hubble).

# Diplôme défense et sécurité nationales : 3<sup>e</sup> édition

Diplôme généraliste ouvert à tous, le diplôme d'établissement « sensibilisation aux questions de défense et de sécurité nationales » connaît un franc succès depuis sa création. Il a accueilli le 27 novembre 2018 sa 3<sup>e</sup> promotion.



Depuis la création en 2016 du diplôme d'établissement « sensibilisation aux questions de défense et de sécurité nationales », premier diplôme national de ce type, 40 étudiants sont formés en moyenne chaque année, avec une hausse régulière des candidatures et une féminisation des effectifs (20 % d'effectif féminin en 2016, 25 % en 2017 et 52 % en 2018). Ouvert à tous les niveaux et à tous les profils, ce DE accueille des étudiants qui viennent d'horizons variés, avec une forte proportion de juristes (40 % de l'effectif en 2018).

## Passerelles entre sécurité et monde civil

Cet engouement témoigne de l'écho suscité aujourd'hui par les enjeux de défense et de sécurité. Le DE contribue à créer des passerelles entre le monde de la sécurité et le monde civil. Au cours des 72 heures d'enseignement, les étudiants sont amenés à comprendre le fonctionnement des services de police, de gendarmerie,

des pompiers, du SAMU, de la justice, de l'armée de terre, et de la préfecture. Trois nouveaux thèmes sont abordés dans cette 3<sup>e</sup> édition : la douane, la cybercriminalité et la mission de sécurité d'une collectivité locale. L'Université de Montpellier est particulièrement attachée à ce programme qui est le fruit d'un partenariat avec l'association régionale des auditeurs de l'Institut des hautes études de la défense nationale (IHEDN).

Ce partenariat répond à sa mission de formation et participe aussi de sa volonté de former des citoyens responsables et d'intervenir sur des problématiques présentes au sein de la société.

# 16 UFR, écoles et instituts 1 journée portes ouvertes

Le samedi 16 février 2019, l'Université de Montpellier s'ouvrait sur la Cité. L'occasion pour le public de découvrir ses campus - sur ses différents sites à Montpellier, Nîmes et Béziers - et l'ensemble de ses formations.



La journée portes ouvertes organisée le 16 février 2019 a été l'occasion pour les lycéens, les futurs bacheliers et leurs parents mais aussi les salariés et demandeurs d'emploi, de découvrir *in situ* un monde universitaire parfois méconnu. Avec 48 000 étudiants dans ses UFR, écoles et instituts, l'Université de Montpellier propose 600 diplômes par la voie classique, en contrat d'apprentissage ou contrat de professionnalisation.

## Diplômes et vie de campus

Une journée, de multiples objectifs pour révéler le vrai visage de l'Université de Montpellier au futur étudiant ou au simple curieux :

- faire découvrir les nombreux domaines

d'enseignement de l'UM : droit, économie, éducation, gestion, santé, sciences, technologies... ;

- donner un aperçu des diplômes proposés par l'UM : diplôme universitaire technologique, licence, licence professionnelle, master, doctorat, diplôme d'ingénieur, diplôme d'établissement ;
- faire visiter les campus, les espaces de vie étudiante (Maison des étudiants, espaces associatifs et culturels), les logements étudiants ;
- favoriser un échange avec les étudiants, les enseignants, les conseillers d'orientation, les tuteurs, les associations étudiantes de l'UM ;
- permettre une rencontre avec les interlocuteurs du CROUS (restauration, logement, culture, loisirs...), les services scolarité, le service d'orientation et d'insertion professionnelle, le service de la formation continue, le CFA Ensup LR ;
- proposer des conférences et des expériences scientifiques.

# VIE ÉTUDIANTE

Montpellier, l'une des villes les plus agréables de France ? Ce sont les étudiants qui le disent. Désignée 3<sup>e</sup> ville française où il fait bon étudier, la ville a des atouts : plages à proximité, climat méditerranéen, un patrimoine historique d'exception et le plus vaste centre-ville piéton de France. Ce site où il fait bon vivre porte l'empreinte de l'Université de Montpellier qui propose sur l'ensemble de ses campus une vie culturelle, associative et sportive particulièrement riche. Côté bibliothèques, l'UM joue la carte de la pluralité avec des BU qui desservent l'ensemble de la communauté universitaire quelles que soient les disciplines enseignées et les sites où l'UM est présente.



## Journée d'accueil des nouveaux étudiants MUSE

Le 20 septembre 2018 avait lieu la journée d'accueil des nouveaux étudiants (JANE) des établissements membres du consortium MUSE. Un événement lors duquel la boutique en ligne de l'UM a officiellement été lancée.

La JANE MUSE 2018 s'est déroulée le 20 septembre dans le cadre prestigieux du Jardin des plantes de Montpellier. Comme chaque année, les stands des associations étudiantes ont côtoyé ceux des personnels de l'UM pour faire découvrir aux étudiantes et étudiants la vie au cœur de l'Université de Montpellier et ses différents univers : orientation, loisirs, santé, culture... Au programme de cette journée ensoleillée d'échanges et de rencontres : welcome-packs, discours du président de l'UM Philippe Augé, distribution de goodies, animation musicale et buffet convivial. Organisée par le bureau de la vie étudiante en lien avec les partenaires MUSE, la journée d'accueil des nouveaux étudiants est un rendez-vous totalement gratuit.

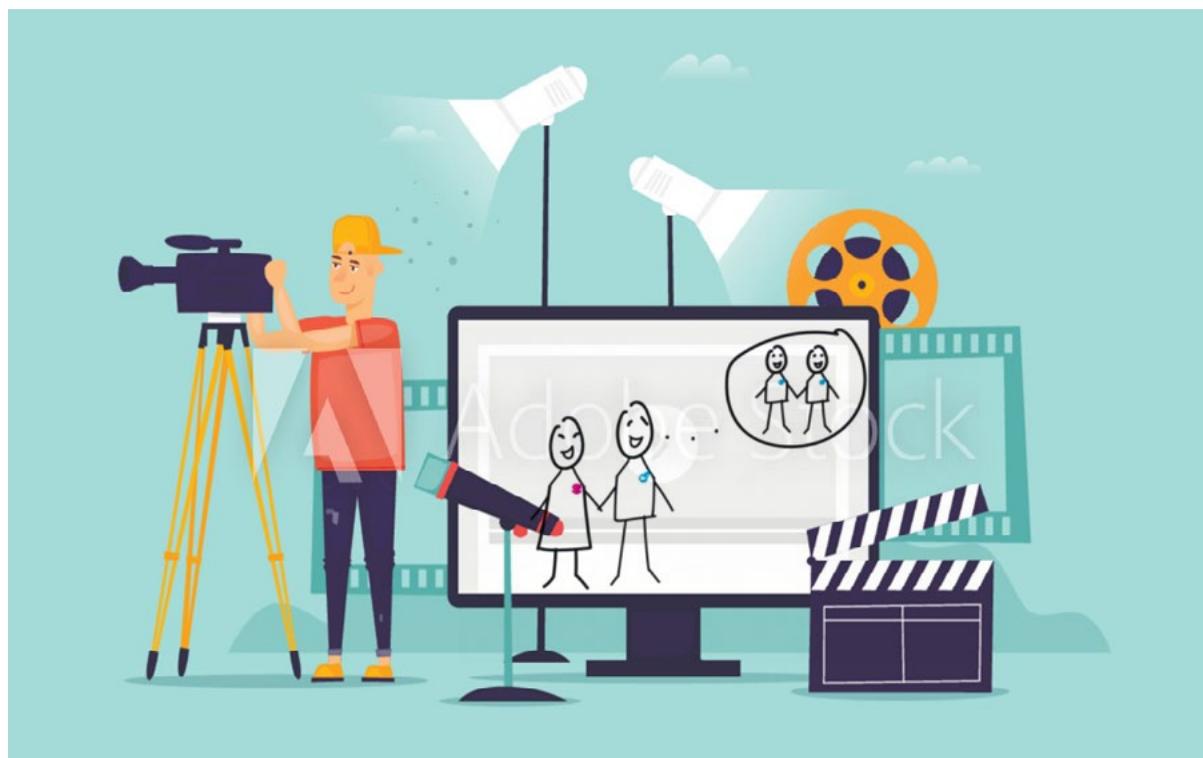
Incluant désormais tous les étudiants des établissements d'enseignement membres de l'I-SITE (UM, SupAgro, ENSCM, ENSAM, IMT Alès, CIHEAM), la JANE 2018 a connu une fréquentation record.

### *Je viens de l'UM, la boutique en ligne de l'Université*

C'est à l'occasion de la JANE MUSE 2018 que la boutique de l'UM a officiellement été lancée. Elle propose sur son site web dédié une collection aux couleurs de l'UM permettant au public (étudiants et personnels de l'Université, doctorants invités, Montpellierains...) d'acheter à l'unité et à des prix concurrentiels des objets aux couleurs de l'UM : tote bags, sacs de sport, joggings, sweats, t-shirts, mugs, débardeurs. En parallèle, chaque service de l'Université peut acheter via le catalogue interne les produits de la boutique en ligne ainsi que des objets institutionnels marqués UM à offrir lors d'événements divers.

# Un concours de création étudiante contre les discriminations LGBTI

Pour lutter contre les discriminations LGBTI, l'Université de Montpellier organisait début 2018 « UM anime », un concours national de création étudiante de GIF animés et de films courts. Les résultats ont été annoncés le 17 mai, lors de la journée mondiale contre l'homophobie et la transphobie.



Le 17 mai dernier, Caroline Collado, Claire Casalini, Tamara Yehouessi et Lucie Pradeau - lauréates du premier concours « UM anime » organisé par l'Université de Montpellier - se sont vues remettre un prix allant de 400 à 600 euros à la bibliothèque universitaire des sciences et techniques de l'UM.

## Université engagée

Les candidats de la France entière tous âgés de moins de 26 ans étaient invités à dévoiler en quelques images, par la réalisation ludique d'un GIF animé ou d'un film court, leur vision personnelle de la lutte contre les discriminations LGBTI. Soutenue par la délé-

gation interministérielle à la lutte contre le racisme, l'antisémitisme et la haine anti-LGBTI (DILCRAH), cette première édition d'« UM anime » a été organisée en collaboration avec les associations Angel, Chemin des cimes, Le Refuge ou encore SOS Homophobie. Elle s'inscrit dans le cadre de la politique active de lutte contre les discriminations liées à l'orientation et à l'identité sexuelle menée par l'Université de Montpellier. Une politique notamment matérialisée depuis 2016 par l'adhésion de l'Université de Montpellier à la charte d'engagement lesbiennes, gays, bisexuels ou transgenre de l'association L'Autre cercle.

Un texte articulé autour de quatre objectifs majeurs : la création d'un environnement inclusif pour les agents LGBTI, l'égalité de droits et de traitement, le soutien aux agents victimes de discrimination, la mesure des avancées et le partage des bonnes pratiques.

# 1<sup>er</sup> forum étudiants-entreprises sur le campus Triolet

Le 25 octobre, le campus Triolet de l'Université de Montpellier fut le point de rencontre entre entreprises, étudiants et professionnels du recrutement. Objectif : favoriser une insertion professionnelle réussie à la sortie de l'Université.



Plus de mille étudiantes et étudiants ainsi que cent-vingt recruteurs ont répondu présent pour le premier Forum entreprises Triolet organisé par le Bureau d'Aide à l'Insertion Professionnelle (BAIP) du service d'information, d'orientation et d'insertion professionnelle (SCUIO-IP) de l'Université de Montpellier en collaboration avec ses facultés, écoles et instituts. Une première édition réussie notamment marquée par les échanges constructifs entre étudiants et professionnels spécialistes du recrutement qui ont, pour l'occasion, distillé leurs

précieux conseils aux jeunes diplômés pour décrocher un stage ou un emploi et proposé aux volontaires des sessions gratuites de *jobdating*.

## Soixante-six entreprises présentes

Lors de ce forum, les soixante-six entreprises participantes ont pu présenter leur activité, cibler les différents profils d'étudiants et diffuser leurs offres d'emploi. Elles ont également fait passer sur place des entretiens de recrutement. La présence d'un photographe proposant la réalisation gratuite de portraits pour le curriculum vitae des participants ainsi qu'une table ronde « Réussir son recrutement : de la candidature à l'entretien » ont également ponctué cette journée couronnée de succès dont le programme sur mesure a su ravir l'ensemble des personnes présentes.

# RECHERCHE

De l'exploration spatiale à la robotique en passant par l'ingénierie écologique ou les maladies chroniques, les chercheuses et chercheurs de l'UM inventent des solutions pour demain, au service de l'Homme et de son environnement. Une recherche de pointe, que l'UM s'attache à valoriser en tissant des liens étroits avec les industries implantées dans la région, notamment dans le secteur biomédical et des nouvelles technologies. Une recherche dynamique, menée en étroite collaboration avec les organismes de recherche et bénéficiant de plateformes technologiques de haut niveau, pour répondre aux besoins de la société du XXI<sup>e</sup> siècle.



## Comment soigner dans le monde de demain ?

**Quels défis devra relever l'offre de soins dans les pays du Sud d'ici à 2050 ? Les enseignants-chercheurs de l'Université de Montpellier se penchent sur cet enjeu global pour le XXI<sup>e</sup> siècle au cœur de l'I-SITE.**

**D**éveloppement accéléré, augmentation de l'espérance de vie, raréfaction des ressources... Les pays du Sud sont en pleine mutation et les besoins de leurs populations évoluent. « Avec l'alignement de leur mode de vie sur le nôtre, les pays du Sud seront vite confrontés aux mêmes maladies que nous (...) » prédit Jacques Mercier, vice-président de l'UM chargé de la recherche.

### **Le cancer, maladie du XXI<sup>e</sup> siècle**

Face à l'allongement de la durée de vie, comprendre comment, dans les zones de la planète les plus exposées aux infections, le système immunitaire va gérer la menace cancéreuse grandissante est devenu un enjeu de recherche primordial, notamment pour les chercheurs UM affectés dans les laboratoires de l'ICM (Institut du Cancer de

Montpellier). Son directeur général Marc Ychou l'assure d'ailleurs : « le cancer est et restera la maladie prédominante dans les trente années à venir, d'autant que selon l'OMS, 20% d'entre eux sont dus à des agents pathogènes (parasites-bactéries-virus) particulièrement abondants dans l'hémisphère sud ».

### **Vaincre le Sida**

Alors qu'à Montpellier comme ailleurs les recherches pour trouver un vaccin préventif ou thérapeutique contre le VIH sont pour l'instant restées infructueuses, l'optimisme semble de mise. Et à juste titre ! Parce que les avancées thérapeutiques sont majeures précisément dans ce domaine comme le souligne, entre autres, Eric Delaporte, professeur à l'Université de Montpellier spécialiste des maladies infectieuses mais, surtout, parce que de mortelle, la maladie est devenue chronique. « Et Les thérapies d'aujourd'hui empêchent désormais la transmission du virus », rappelle Moncef Benkirane, le directeur de l'Institut de Génétique Humaine, unité de recherche membre du consortium MUSE à la pointe en matière de recherche sur le virus de l'immunodéficience humaine.

# L'UM, leader mondial en écologie

Selon le classement de Shanghai par discipline publié en juillet 2018, l'Université de Montpellier est la 1<sup>re</sup> université au monde sur la thématique écologie. Un résultat remarquable qui témoigne de l'excellence de la recherche montpelliéraine dans ce domaine.



**A**u classement mondial des disciplines académiques 2018, l'Université de Montpellier vient se classer au 1<sup>er</sup> rang en écologie dans le très renommé *Shanghai ranking*. L'UM devient ainsi le seul établissement français à figurer en première position de l'un des 52 classements thématiques réalisés chaque année depuis 2003 par l'Université Jiao Tong de Shanghai (Chine).

## Intelligence collective

Pour le directeur exécutif du projet MUSE, François Pierrot : « cette place prééminente dans le classement de Shanghai reflète l'intelligence collective du site de Montpellier, marque l'excellence de nos partenaires de recherche sur

le site et souligne l'efficacité de nos laboratoires communs. Elle témoigne également des premiers effets de la dynamique impulsée par MUSE ».

## Méthodologie et critères

Dans ce palmarès thématique, plus de 4 000 universités et établissements d'enseignement supérieur sont classés dans 52 disciplines académiques couvrant comme principaux domaines les sciences de la matière, les mathématiques, les sciences de la terre, l'ingénierie, les sciences de la vie, les sciences médicales et les sciences sociales. Le palmarès se fonde sur cinq critères : le nombre de publications signées par un établissement, le nombre de publications dans les meilleurs journaux scientifiques de chaque discipline, le pourcentage de publications cosignées à l'international, le nombre total d'enseignants de chaque institution ayant reçu une récompense académique dans sa discipline, enfin, le facteur d'impact des publications.

# Le projet HUT : étudier l'appartement du futur

Observer le quotidien de deux étudiants vivant dans un appartement ultra connecté, voilà en quoi consiste le projet Human at home (HUT) auquel participe l'Université de Montpellier. Objectif ? Analyser les usages des nouvelles technologies pour mieux s'en servir et s'en protéger.



**E**n juin 2018, le projet d'appartement-observatoire habité était officiellement lancé à Montpellier. Au mois d'octobre, deux étudiants volontaires emménageaient dans ce lieu de vie unique au monde équipé de pas moins d'une centaine de capteurs.

## Une première mondiale

L'appartement test du projet HUT recueille en temps réel des informations sur l'appartement, les paramètres environnementaux extérieurs et les usages et habitudes de ses occupants (déplacements, ouverture des portes et des fenêtres, consommation d'eau, connexion aux réseaux sociaux). Des données transmises puis analysées par une soixantaine de chercheurs : juristes, économistes, électrotechniciens, informaticiens, architectes, spécialistes du langage et du

comportement, du marketing ou encore de la santé pour mieux comprendre et améliorer l'utilisation des technologies qui sera faite demain dans notre quotidien. Un comité d'éthique indépendant a été mis en place pour protéger la vie privée des deux premiers « cohabitants » qui quitteront l'appartement à l'été 2019.

## Informé et protégé

Véritable défi juridique, le projet HUT doit permettre de réaliser un catalogue de tout ce qu'une maison peut apprendre sur ses occupants alors que ces derniers seront informés de l'existence de tous les capteurs et de toutes les informations qui y seront collectées. Cette expérience permettra aux juristes de réfléchir aux outils légaux permettant d'informer vite et bien les consommateurs sur la nature des données qu'ils délivrent et de les protéger quant à l'utilisation qui en sera faite. Comme un pied de nez aux violations récurrentes de la vie privée sur la toile, ou, encore, aux contrats d'utilisation toujours trop longs et trop compliqués pour être lus, auxquels souscrivent bien malgré eux la majorité des consommateurs.

# RESPONSABILITÉ SOCIALE

La prévention des discriminations et la promotion de la diversité sont au cœur des valeurs et des missions de l'Université de Montpellier. Celle-ci s'engage ainsi en faveur de l'égalité femmes/hommes, pour le respect de l'orientation et de l'identité sexuelle et contre le racisme, l'antisémitisme et les discriminations liées au handicap. Elle met également en œuvre une politique volontariste en matière de qualité de vie au travail, d'action sociale et de développement durable.



## Donner des ELLES à l'UM

« Donner des ELLES à l'UM », c'est un mois complet pour comprendre, expliquer et dénoncer les stéréotypes de genre et les discriminations à l'encontre des femmes. La 3<sup>e</sup> édition a eu lieu au mois de mars 2018 à l'Université de Montpellier.

À l'UM comme ailleurs un triste constat demeure : plus l'on monte en responsabilités professionnelles plus les femmes se raréfient. Pour tenter d'inverser la donne, l'établissement se mobilise en organisant son « Mois des femmes » depuis déjà trois années. Du 6 au 31 mars 2018, ateliers, expositions photo ou encore rencontres thématiques ont ainsi animé la vie des différents campus de l'UM pour promouvoir l'égalité femmes/hommes dans tous les pans de la société.

### Engagement continu

Organisé par la direction vie des campus, l'événement se veut à la fois pédagogique, culturel, et parfois même ludique. Il s'inscrit dans la lignée des nombreuses actions déjà initiées à l'UM pour une lutte

active contre les discriminations sexistes et sexuelles telles que la formation sur le harcèlement sexuel à l'attention des membres du comité de pilotage des risques psychosociaux (RPS), le lancement de la campagne de sensibilisation « Sexisme pas notre genre », ou encore l'élaboration – dans le cadre des recommandations ministérielles préexistantes – d'un protocole d'accompagnement des victimes potentielles de discrimination et de violences sexistes ou sexuelles au sein de l'établissement.

# David Suet, artiste résident

Pour favoriser les points de contact entre l'art et les disciplines universitaires, l'UM organise des résidences d'artistes cofinancées par la DRAC Occitanie depuis 2009. Avec pour thématique de travail « Nourrir », la résidence d'artiste 2018-2019 s'inscrit en plein cœur des enjeux de Montpellier Université d'Excellence (MUSE).



Si le verbe Nourrir revêt plusieurs définitions, il s'agit précisément pour l'Université de Montpellier dans le cadre de l'I-SITE de trouver comment subvenir aux besoins alimentaires des 9 milliards d'êtres humains qui peupleront la terre d'ici la fin du siècle. Dans le cadre de cette thématique, le plasticien lozérien David Suet en résidence à l'UM jusqu'en juin 2019 a notamment envisagé comme matériau de travail le sucre qui s'étudie à l'Université de Montpellier de l'Institut de botanique aux laboratoires de physique en passant par ceux de chimie et dont

l'intérêt plastique réside selon lui dans les nombreux états qu'il est susceptible de recouvrir (satiné, coulé, cristallisé).

## Exploration, création

Après une phase d'exploration de l'institution universitaire et de ses 18 partenaires membres du consortium MUSE (visites guidées, échanges avec les personnels scientifiques et administratifs, avec les étudiants), David Suet procède à la création d'une œuvre qui se joue de nos représentations mentales du terme Nourrir tout en offrant un regard décalé sur les disciplines évoquant le sucre dans notre établissement. « Nourrir », l'exposition gratuite de David Suet sera livrée courant 2019.

# Qualité de vie au travail : l'UM s'engage

Après la mise en œuvre de 10 premières mesures en 2017, l'Université de Montpellier poursuit une démarche résolue d'amélioration des conditions de travail.



Proposé par le comité de pilotage des risques psychosociaux - composé de personnels de l'administration, de représentants d'organisations syndicales et de personnes qualifiées - le programme qualité de vie au travail 2018 s'est articulé autour de quatre axes : prévenir, accompagner, détecter-sensibiliser, faire participer.

## Vis ma vie, expérience pilote

Parmi les actions conduites, l'accompagnement des doctorantes et doctorants a fait l'objet d'une série de mesures phare : formation des encadrants, coaching, constitution d'une commission de conciliation. Une belle

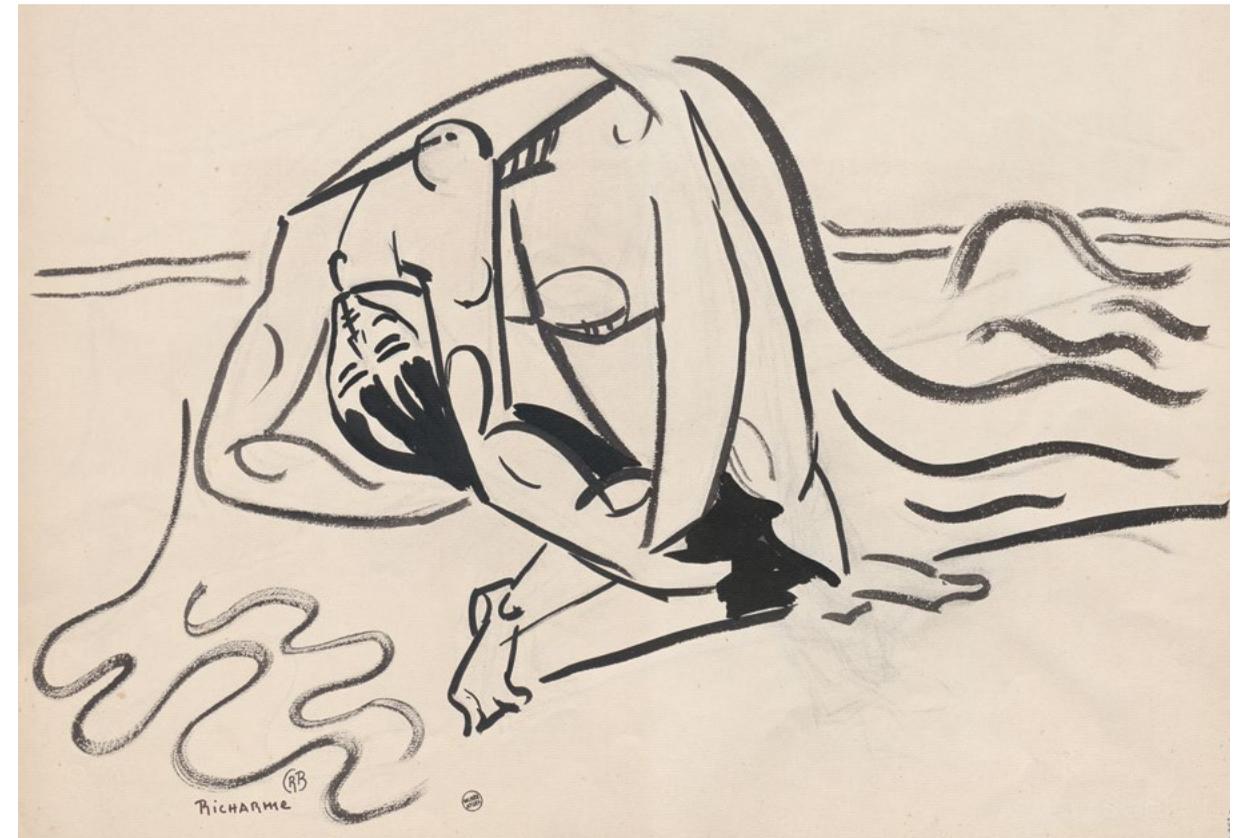
dynamique renforcée par l'expérience pilote « Vis ma vie », une conférence sur l'usage des courriels et d'autres actions lauréates de l'appel à projets « qualité de vie au travail ».

Par ailleurs, des chantiers de fond ont été lancés : formation au management avancé, travail sur l'harmonisation et la simplification des procédures, renforcement du service de médecine de prévention, pour ne citer que quelques exemples. Dans un autre registre, ont également été instaurées les possibilités de télétravailler ou de travailler sur des sites de l'UM proches de son domicile. Ce dispositif, qui est déjà mis en place pour les personnels en situation de handicap, a suscité un réel intérêt au sein de la communauté.

Autant d'actions réalistes et constructives pour poursuivre les objectifs de prévention des risques psychosociaux et d'amélioration de la qualité de vie au travail des personnels que l'établissement garde constamment en ligne de mire.

# PATRIMOINE HISTORIQUE ET CULTURE SCIENTIFIQUE

Ville scientifique et universitaire depuis le Moyen-Âge, Montpellier a toujours entretenu avec son université des liens féconds. Héritière de la Faculté de médecine créée en 1220, l'Université de Montpellier a été l'une des premières à paraître en Occident. L'UM conserve aujourd'hui un patrimoine historique prestigieux tant sur le plan immobilier que mobilier, ainsi que des ensembles scientifiques, artistiques et documentaires d'une valeur inestimable. Au fil des temps elle n'a cessé d'enrichir ses collections, dont une grande partie est classée au titre des monuments historiques. La diffusion de la culture scientifique fait partie de ses missions et se traduit par un ensemble d'initiatives qui vise à repousser les frontières de la connaissance.



## *De lignes en figures :* Colette Richarme au musée Atger

**Grâce à une donation exceptionnelle de sa famille effectuée un an plus tôt, 81 dessins de Colette Richarme ont été exposés au musée Atger fin 2018. Un lieu particulièrement apprécié par l'artiste qui passa la 2<sup>de</sup> moitié de sa vie à Montpellier.**

**N**ée en Chine en 1904, Colette Richarme est incitée dès son plus jeune âge par sa mère formée aux Beaux-Arts de Genève à dessiner et à peindre, ce qui deviendra rapidement un espace de respiration et surtout un mode d'expression. Arrivée à Montpellier en 1937, l'artiste découvre alors dans le dessin un véritable terrain de recherche. Influencée par l'art abstrait, Colette Richarme s'en approchera toujours tout en restant pourtant dans le figuratif : « *ce qui fait l'art c'est la ligne, la surface, la coloration, la valeur, l'architecture, l'ensemble de la composition. Ce que je vous dis serait peut-être mieux placé dans la bouche d'un artiste qui ferait de l'abstraction, mais moi j'ai*

*été très tentée par l'abstraction, et il y a beaucoup d'art abstrait dans mon travail : c'est la carcasse.* » .

Depuis les nus à l'encre de Chine jusqu'aux figures en mouvements, le thème du corps est très présent dans l'œuvre de la peintre et dessinatrice. Personnages, portraits, scènes de la vie quotidienne et paysages complètent ainsi la collection exceptionnelle de ses dessins exposés durant près de 4 mois fin 2018 au musée Atger de la Faculté de médecine. Une exposition que les personnels de l'UM ont découverte en exclusivité lors d'une visite privée organisée début septembre.

# Feuilles d'herbe et Phototropia, l'iconographie botanique à l'honneur

À l'attention des amateurs de plantes, de dessin et de science, deux expositions événement ont brillamment clôturé la saison culturelle en 2018.



Parmi les collections méconnues de l'UM figurent des séries d'illustrations, gravures et aquarelles dont certaines relèvent autant de l'art que du dessin scientifique. Issus d'une pratique courante aux XVIII<sup>e</sup> et XIX<sup>e</sup> siècles dans les disciplines naturalistes, ces peintures et dessins documentaient les espèces découvertes de par le monde, complétant les spécimens naturalisés ou séchés rapportés de missions parfois lointaines. De grands noms de la botanique montpelliéraine s'y sont essayés ; d'autres ont fait appel à des artistes à l'instar d'Alire Raffeneau-DeLille ou de Michel-Félix Dunal qui firent illustrer de nombreux spécimens de plantes et de champignons. Parmi les ensembles remarquables de l'UM, la collection dite des vélin de Toussaint-François Node-Véran nous offre des planches pour la plupart inédites. L'exposition qui fut présentée du 9 novembre

au 21 décembre au bâtiment historique de la Faculté de médecine donna à voir l'indéniable qualité esthétique de ces « feuilles d'herbe » présentant aussi leurs usages scientifiques, que ce soit à des fins de recherche ou d'enseignement, comme l'illustrent les publications de Flores ou encore les planches pédagogiques de botanique.

## Phototropia : art, médecine et plantes

Exposés du 16 au 27 octobre à la maison des relations internationales Nelson Mandela, les planches d'illustrations de botanique du droguier de pharmacie ainsi que des livres anciens ont été mis en regard d'œuvres d'artistes contemporains allemands et autrichiens s'interrogeant sur le rapport entre nature et culture et sur le pouvoir des plantes sur la santé et la guérison. Rythmée par des conférences sur les pouvoirs thérapeutiques des plantes sur les maladies graves, l'exposition *Phototropia* est le fruit d'une réflexion commune de l'Université de Montpellier, l'ICM et la Maison de Heidelberg sur la place de la botanique dans la recherche et le rôle des plantes dans le soin et la prévention (thématiques de l'I-SITE MUSE). Son second volet a été présenté en novembre à la Maison de Heidelberg.

# Jardin des plantes : inauguration de l'Orangerie rénovée

Commencée en juin 2017, la restauration de l'Orangerie du Jardin des plantes et de ses abords s'est achevée à l'automne dernier. Son inauguration a eu lieu le 14 septembre.



Commanditée par Pierre Marie Auguste Broussonnet alors responsable du jardin botanique, dessinée par Claude Mathieu de La Gardette architecte républicain, l'Orangerie du Jardin des plantes de l'Université de Montpellier fut édifée en pierre de Castries entre 1802 et 1806. Décidé en 2016, son vaste projet de réhabilitation portait sur la remise en état de bâtiment exceptionnel, à la fois d'une grande sobriété et d'un éclat fastueux, en relation avec son usage depuis le début du XIX<sup>e</sup> siècle, à savoir un abri vitré non chauffé permettant de maintenir hors gel les plantes en bacs et en pots durant la mauvaise saison. Le projet incluait également l'aménagement du site des anciennes Serres Planchon. D'un coût global de 2 millions d'euros, le chantier de rénovation s'est déroulé en deux tranches

sur un peu plus d'une année impliquant l'intervention de 11 entreprises représentant de nombreux corps de métiers. Dominique Larpin, architecte en chef des monuments historiques, en fut le maître d'œuvre.

## La fondation d'entreprises, un partenariat inédit

Pour financer la rénovation de ce joyau du patrimoine, plus de 20 entreprises ont choisi de s'associer à l'UM via une fondation. Composée d'une vingtaine de membres multisectoriels, la fondation d'entreprises du Jardin des plantes a obtenu l'agrément de la préfecture de l'Hérault le 21 septembre 2016. Ce partenariat inédit et indispensable au financement des travaux – dont la première concrétisation fut la restauration de l'Orangerie et de ses abords – a plus largement pour objectifs de valoriser le patrimoine historique du Jardin des plantes de l'Université de Montpellier, de promouvoir ce lieu d'exception auprès du grand public et d'organiser des manifestations scientifiques, culturelles ou artistiques liées au site et, plus globalement, à l'Université de Montpellier.

# OUVERTURE INTERNATIONALE

L'Université de Montpellier est partie prenante de nombreux programmes d'échanges et entretient des liens privilégiés avec de multiples universités d'Europe, d'Amérique du Nord et du Sud, d'Afrique, d'Asie et du Moyen-Orient, par le biais d'accords de coopération. Ces accords ont pour but de favoriser la mobilité académique et de renforcer la coopération pédagogique et scientifique.

À l'image d'une ville ouverte et cosmopolite, l'Université de Montpellier accueille parmi ses effectifs plus de 16 % d'étudiants internationaux, participant ainsi au dialogue interculturel et au rayonnement des connaissances.



## L'UM partenaire d'un projet d'université européenne

**Forte de son positionnement international et de son rôle de coordonnateur du projet d'I-SITE MUSE, l'Université de Montpellier participe à un ambitieux projet d'université européenne : la Charm European University (Charm-EU).**

Coordonnée par l'Université de Barcelone, la Charm European University (Charm-EU) intègre, aux côtés de l'UM, le Trinity College de Dublin, l'Université d'Utrecht et l'Université Eötvös Loránd (Budapest). Cette alliance universitaire inédite, officiellement lancée le 15 janvier 2019, est une réponse à l'appel à propositions « Universités européennes » lancé le 24 octobre 2018 par la Commission européenne dans le cadre du programme Erasmus +. Il vise à accentuer la coopération entre les établissements d'enseignement supérieur européens, à tous les niveaux d'organisation et sur tous les domaines d'activité (formation, recherche et innovation) afin de renforcer leur compétitivité internationale.

### Renforcer les valeurs européennes

Charm-EU a pour ambition de construire une offre académique autour des objectifs de développement durable définis par les Nations Unies en 2015 : en finir avec la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité dans le monde entier. Il s'agit bien sûr aussi de contribuer au renforcement des valeurs européennes.

Les objectifs opérationnels de Charm-EU sont triples :

- définir une stratégie commune pour mieux répondre aux enjeux et besoins du développement durable par la formation, la recherche et l'innovation ;
- favoriser la mobilité des étudiants et des enseignants, et la conception de parcours qui répondent aux enjeux et besoins du développement durable ;
- partager des services, des ressources et des infrastructures pour stimuler l'émergence d'un campus commun.

# L'UM et l'Université de Conakry engagées contre Ebola

Le 27 février 2018, l'UM signait avec l'Université Gamal Abdel Nasser de Conakry un accord-cadre historique matérialisant leur coopération en matière de formation et de recherche sur le virus Ebola.



À Conakry, c'est désormais main dans la main que la coopération franco-guinéenne en matière d'infectiologie se poursuit. Le 27 février 2018, l'UM et l'Université Gamal Abdel Nasser (l'UGANC) signaient le premier accord-cadre visant à matérialiser la coopération des deux institutions pour la promotion de programmes de recherche et de formation communs notamment sur le virus Ebola. L'implication de l'Université de Montpellier dans cette action internationale en faveur de la santé humaine s'inscrit en parfaite cohérence avec le programme de l'I-SITE MUSE qui encourage précisément la construction d'une université internationalement reconnue pour son impact sur 3 enjeux sociétaux : nourrir, protéger et soigner.

## Un centre dédié à l'infectiologie

En 2014, la plus grave épidémie du virus Ebola (11 310 morts essentiellement en Guinée, en Sierra Leone et au Libéria) mettait en lumière

la nécessité de développer sur le terrain des structures de formation et de recherche sur le long terme. C'est dans ce contexte que l'unité de recherche TRANSVIHMI (UM-IRD-Inserm) a lancé le projet de concevoir un centre de recherche en infectiologie à Conakry. L'une des premières actions engagées au sein de ce centre sera la mise en place d'un diplôme dédié à la santé globale et aux maladies émergentes.

La signature de l'accord-cadre a été l'occasion d'inaugurer la première salle de cours de ce centre de recherche en infectiologie.

# Le réseau Coimbra accueilli à Montpellier à l'horizon 2020

Le groupe de Coimbra, dont l'UM est un des membres fondateurs, organise chaque année une assemblée générale dans une des villes du réseau. En 2020, Montpellier sera la ville d'accueil.



Fondé en 1985, l'année du 700<sup>e</sup> anniversaire de l'Université de Coimbra, le réseau Coimbra réunit les universités multidisciplinaires historiques et prestigieuses afin de promouvoir leur coopération et peser dans les choix stratégiques de la communauté européenne. Ce groupe rassemble 39 universités européennes de 23 états : Aarhus, Abo, Barcelone, Bergen, Bologne, Bristol, Budapest, Coimbra, Dublin, Durham, Edimbourg, Galway, Genève, Göttingen, Grenade, Graz, Groningen, Heidelberg, Iasi, Istanbul, Iena, Cologne, Cracovie, Leiden, Louvain, Louvain, Montpellier, Padoue, Pavie, Poitiers, Prague, Saint Petersburg, Salamanque, Sienna, Tartu, Turku, Uppsala, Vilnius, Würzburg.

Les universités françaises partenaires sont l'UM, l'Université Paul-Valéry Montpellier 3 et l'Université de Poitiers.

## Un moment fort pour la dynamique du réseau

Chaque année, le groupe Coimbra organise une assemblée générale dans une des villes du réseau. Ce moment fort pour la dynamique du réseau est un événement politique important qui réunit nombre de présidents ou recteurs, vice-présidents et enseignants-chercheurs des universités membres. Après Cracovie en 2019, ce sera au tour de Montpellier d'accueillir le groupe Coimbra du 10 au 12 juin 2020.

Le réseau Coimbra fonctionne via des groupes de travail comme celui dédié aux études doctorales accueilli à Montpellier les 11 et 12 octobre 2018 (photo). Au programme : l'évaluation des études doctorales, les formations pour les encadrants ou encore l'employabilité des docteurs.

# PILOTAGE

Le pilotage de l'établissement est une activité clé qui permet d'éclairer l'action des décideurs avec des objectifs bien identifiés : renforcer l'efficacité, simplifier les procédures, moderniser l'établissement.

De nombreux outils de pilotage sont déployés au sein de l'université avec un enjeu majeur : mieux se connaître pour améliorer le service rendu aux usagers.



## Des contrats d'objectifs et de moyens avec les 16 UFR, écoles et instituts

**Le 6 mars 2018, l'UM lançait les contrats d'objectifs et de moyens de ses 16 UFR, écoles et instituts. Ils visent à mettre en adéquation les objectifs et les moyens de ces structures avec les orientations stratégiques de l'établissement.**

Les contrats d'objectifs et de moyens sont des outils de gestion et de dialogue basés sur un partage de données entre le niveau central de l'Université de Montpellier et ses 16 UFR, écoles et instituts.

Leur déploiement fait partie des axes prioritaires du contrat pluriannuel 2015-2020 conclu par l'UM avec le Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation.

### Formaliser une stratégie

Après une première phase importante de partage et de fiabilisation des données entre

la direction du pilotage et les structures, il s'agit pour chaque UFR, école et institut de formaliser la stratégie qui sera déployée dans les années à venir pour optimiser son fonctionnement et améliorer ses performances.

Élément clé du contrat d'objectif et de moyens, cette stratégie vise à décliner les axes de développement de l'établissement tout en fixant le cap des propres priorités de l'UFR, école ou institut. Elle est accompagnée de données de performance et de caractérisation relatives aux étudiants, aux ressources humaines, au patrimoine ou encore au budget. Ces informations sont utiles au pilotage de la structure.

Des indicateurs constituent enfin la dernière partie de ces contrats d'objectifs et de moyens avec pour chacun d'entre eux des cibles identifiées pour 2020.

## Du nouveau sur le front de la certification

Enjeu clé pour l'image de l'établissement et l'amélioration du service rendu, la démarche qualité continue à s'amplifier à l'UM en élargissant son périmètre de déploiement à de nouvelles activités.



À l'Université de Montpellier, la qualité se construit pas à pas au travers d'un processus engagé depuis plusieurs années. L'élargissement du périmètre de la certification ISO 9001 est décidé annuellement. En mars 2018, le service formation continue rejoignait ainsi le périmètre de la certification ISO 9001 V2015 après les processus d'inscription aux diplômes et de passation des marchés publics (2014), les diplômes master ingénierie de la santé et licence de science politique (2016), le laboratoire Bioingénierie et nanosciences pour son activité de recherche publique (2017). Depuis 2019, la démarche qualité intègre l'inscription et la diplomation

des doctorants, la licence et le master sécurité-environnement-qualité et la plateforme de recherche EcellFrance (qui s'intéresse au développement de thérapies cellulaires). La licence en économie est quant à elle positionnée pour une certification en 2020.

### Des gages d'attractivité

Trois champs d'activité distincts – la formation, la recherche, et l'administration – sont donc maintenant engagés dans la démarche à l'UM. Une extension de la certification qui témoigne de l'intérêt porté à la démarche qualité par la direction de l'établissement et les nombreux agents impliqués. L'objectif reste toujours l'amélioration des modes de fonctionnement de l'université, des conditions d'étude de ses étudiants et des conditions de travail de ses personnels, qui sont autant de gages d'attractivité.

## Classements internationaux : l'UM monte en puissance

Le 27 février 2019, l'UM a obtenu des résultats exemplaires dans les palmarès par discipline publiés par la société britannique QS. Un positionnement qui confirme sa montée en puissance dans l'ensemble des classements internationaux.



Les résultats de l'UM au *QS World University Rankings by subject* 2019 confirment sa montée en puissance sur deux thématiques pivots du projet d'I-SITE MUSE :

### Sciences de la vie et médecine

L'UM est le 4<sup>e</sup> établissement français au classement général « sciences de la vie et médecine ». A la 162<sup>e</sup> position, elle gagne 9 places par rapport à 2018 et se positionne avant les universités Paris-Diderot, Aix-Marseille, Paris Sciences et Lettres (PSL) et Lyon 1.

### Sciences de la terre

L'UM fait partie des 9 établissements français représentés dans le top 200 « sciences de la terre » (195<sup>e</sup> place). Dans la discipline « sciences de l'environnement », elle est

l'unique établissement français représenté dans le top 100. Dans la discipline « sciences de la terre et de la mer », elle figure dans le top 100 aux côtés de Sorbonne Université et Grenoble-Alpes.

### Un positionnement excellent

Ces résultats confortent l'excellent positionnement de l'UM dans l'ensemble des classements internationaux :

- Shanghai /classement thématique : 1<sup>re</sup> place mondiale en écologie
- Shanghai /classement général : top 300 mondial
- *The Europe teaching rankings* : 7<sup>e</sup> place nationale, dans le top 100 européen
- *Thomson Reuters* : 1<sup>re</sup> place nationale, 16<sup>e</sup> place européenne
- Leiden : 5<sup>e</sup> rang national et 237<sup>e</sup> rang mondial
- *Center for world university ranking* : 9<sup>e</sup> place nationale et 141<sup>e</sup> place mondiale
- Institut national de la propriété intellectuelle (INPI) : 2<sup>e</sup> université française dans le palmarès 2018 des déposants de brevets public/privé.

# IMMOBILIER

Du nord au sud en passant par le centre-ville, les différents sites montpellierains de l'UM sont au cœur de la métropole méditerranéenne pour une vie universitaire pleinement intégrée dans le territoire urbain. Tous situés aux abords de la ligne 1 de tramway, ils dessinent un véritable réseau de campus. L'UM contribue aussi à un véritable maillage en Occitanie, avec une présence à Béziers, Carcassonne, Mende, Nîmes, Sète et Perpignan. Au total près de 500 000 m<sup>2</sup> de surfaces bâties et 100 hectares de terrains non bâtis.



## Village des sciences, c'est parti !

**Le 12 mars 2018, la première pierre du Village des sciences A a été posée sur le campus Triolet. Une nouvelle étape de l'Opération Campus qui vise la restructuration des campus montpellierains.**

L'objectif du chantier Village des sciences lancé en mars 2018 est de disposer de nouveaux locaux de formation, plus fonctionnels et confortables, afin d'améliorer les conditions d'étude et de travail tout en réduisant le coût d'exploitation. L'occasion de renforcer l'attractivité de nos campus.

### Une interface entre ville et campus

À l'entrée du campus du Triolet de l'Université de Montpellier, l'opération Village des sciences A concerne la construction de deux bâtiments d'enseignement. Le premier édifice, sur cinq niveaux, comporte des amphithéâtres et des salles d'enseignement pour répondre aux besoins de la Faculté des sciences. Le second, dédié aux formations en biologie-écologie, comprend des salles de travaux pratiques et des locaux de préparation sur trois niveaux. Il sera associé à la création d'une serre pédagogique.

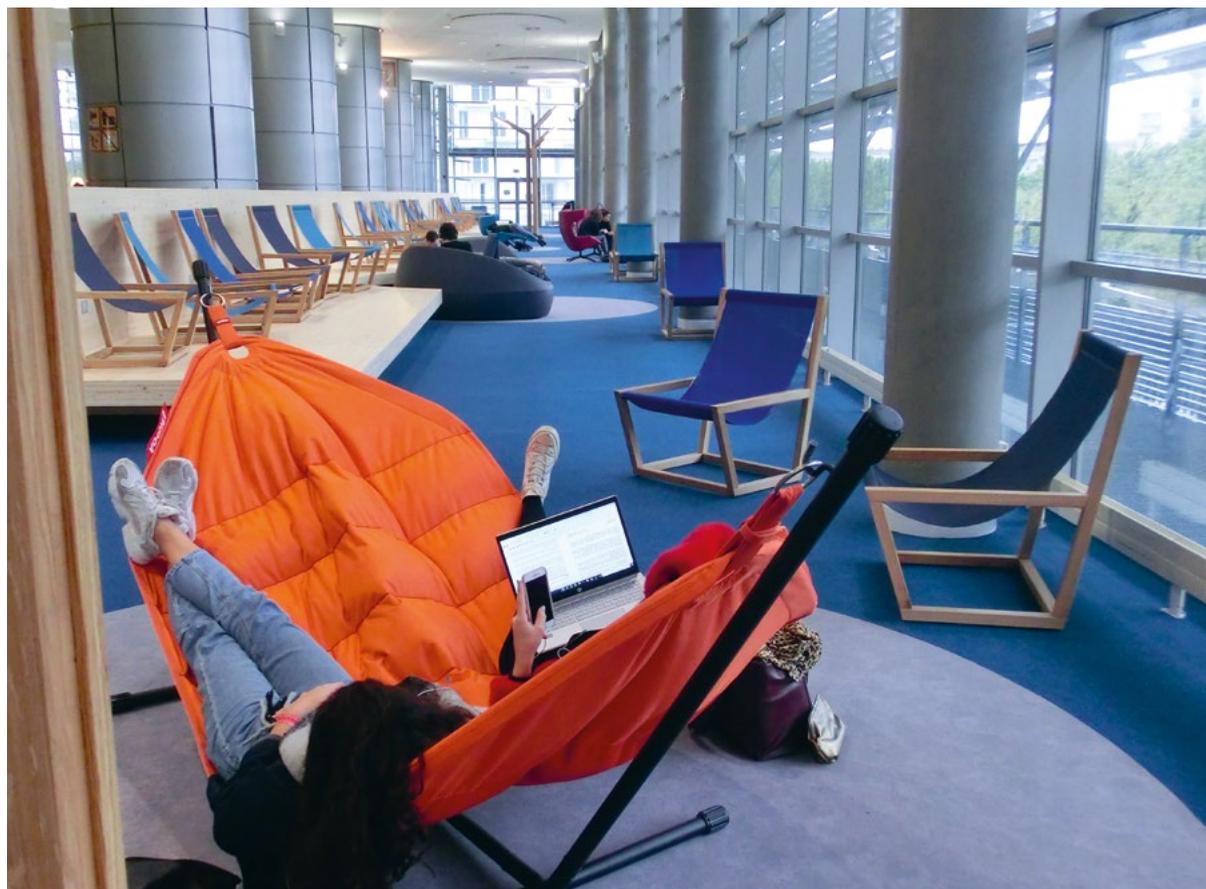
Éléments emblématiques du site, ces bâtiments structureront l'entrée

Nord du campus Triolet. La requalification de la place Eugène Bataillon par la Métropole en fera un véritable lieu d'interface entre la ville et le campus.

En parallèle de Village des sciences A, l'opération « Aménagements cœur de campus » a débuté. Elle vise à restructurer plusieurs sites (Triolet, Balard, Motte-Rouge). De nouveaux accès pour les véhicules, les piétons et les deux roues ont été créés. Les espaces extérieurs sont également reconfigurés en prenant en compte les multiples enjeux en présence : paysage, mobilité, accessibilité, éclairage, signalétique et gestion des épisodes cévenols (bassins de rétention).

## Un réseau de *learning centers*

L'UM a engagé la transformation des bibliothèques universitaires en *learning centers* pour renforcer les pratiques pédagogiques autour des outils et ressources du numérique.



La requalification des bibliothèques universitaires en *learning centers* concerne les bibliothèques de 5 sites (Triolet, Richter, IUT Nîmes, IUT Montpellier et IUT Béziers) réparties sur 3 villes. Elle s'inscrit dans la stratégie globale de l'établissement en matière de réussite étudiante et de développement de la recherche.

### Renforcer l'attractivité

Ce projet de réseau de *learning centers* a un triple objectif :

- l'innovation au service de la pédagogie et de la recherche ;
- l'ouverture sur la cité et le monde socio-économique, notamment par le développement de la médiation et la diffusion des compétences informationnelles ;
- le renforcement de l'attractivité des lieux : ressources numériques, services en ligne et lieux physiques sont interconnectés au service de l'utilisateur.

Réalisé dans le cadre du contrat de plan État-Région, le projet « Des BU aux *learning centers* » a un coût de 3 M€ financés par l'État (1,5 M€), la région Occitanie (0,5 M€), Montpellier Méditerranée Métropole (0,5 M€) et l'Université de Montpellier (0,5 M€).

Les bibliothèques des IUT de Béziers et de Nîmes ont été réaménagées en 2018. Celles des campus Triolet et Richter et de l'IUT de Montpellier-Sète seront totalement reconfigurées d'ici l'été 2019 (après une première tranche en 2018).

## Une maison de l'alternance à Montpellier

Le 18 mai 2018, la construction d'un espace entièrement dédié à l'apprentissage a été lancée sur le campus de l'IUT Montpellier-Sète. Un aboutissement dans le processus de structuration de l'apprentissage en région lancé en 2015.



Cette maison de l'alternance abritera un centre administratif ainsi que des espaces pédagogiques innovants (du type *learning lab*). Sa construction va de pair avec l'édification par le CROUS d'une résidence pour alternants à proximité immédiate. Au total, ce sont donc plus de 3 000 m<sup>2</sup> qui seront dédiés à l'apprentissage sur le campus nord de l'Université de Montpellier.

Le montant des travaux de la maison de l'alternance avoisine les 2 millions d'euros. Ils sont financés par le Programme d'investissements d'avenir, la région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, Montpellier Méditerranée Métropole et le CFA EnSup-LR. La maîtrise d'ouvrage est assurée par l'Université de Montpellier.

### Une structuration sans précédent

Cette construction est le résultat de la création dès 2015 du CFA EnSup-LR, fruit de la coopération des 4 universités de la région (Université de Montpellier, Université Paul-Valéry Montpellier 3, Universi-

té de Perpignan Via Domitia et Université de Nîmes) et de 2 grandes écoles (Montpellier SupAgro et Ecole Nationale Supérieure de Chimie de Montpellier) soutenue par la Région et le Rectorat.

L'objectif du projet Sud'@lternance porté par le CFA EnSup-LR qui a obtenu un financement au titre du PIA est de favoriser le développement de l'apprentissage en positionnant la Région comme un pôle de formation sur les métiers émergents (énergies, eau, chimie, biomolécules, réseaux intelligents) en s'appuyant sur l'écosystème innovant régional (pôles de compétitivité et équipes de recherche).

# PARTENARIATS

L'Université de Montpellier est un acteur majeur de la région Occitanie. Avec plus de 4 800 agents, 48 000 étudiants et près de 400 millions d'euros de budget, c'est un interlocuteur écouté, pleinement impliqué dans le développement de son territoire. Un interlocuteur de poids qui noue des partenariats stratégiques avec les acteurs du monde académique et socio-économique.



## Un partenariat stratégique avec IBM

Avec le soutien de la Région Occitanie / Pyrénées-Méditerranée, l'UM s'est engagée en décembre 2018 aux côtés d'IBM pour favoriser la recherche et le développement sur le calcul quantique.

Ce partenariat stratégique entre l'Université de Montpellier et IBM soutenu par la Région Occitanie va permettre le lancement d'un projet de coopération scientifique pour faire émerger un socle d'expertise en calcul quantique à l'Université de Montpellier. Objectif : créer des modules de formation et identifier des cas d'usage en relation avec les entreprises. L'Université de Montpellier possède en effet des experts réputés sur les divers volets des technologies quantiques, en particulier au sein de l'Institut Montpelliérain Alexander Grothendieck (IMAG, UM-CNRS) et du Laboratoire d'Informatique, de Robotique et de Microélectronique de Montpellier (LIRMM, UM-CNRS).

### Développer de nouvelles compétences

Le calcul quantique est un domaine où de multiples questions scientifiques restent ouvertes, sans que des spécialistes capables d'en tirer parti soient disponibles en nombre suffisant. Si ces verrous sont

levés, cela pourrait avoir un impact majeur sur la manière dont se développeront certains pans de l'informatique dans les décennies à venir, avec notamment l'obtention d'une puissance de calcul inégalée pour traiter des problèmes numériques complexes. IBM met à disposition de l'UM un simulateur mais également plusieurs machines utilisables pour des applications pratiques grâce à l'environnement logiciel qui les complète.

Le développement de nouvelles compétences en calcul quantique devrait favoriser l'émergence de startups et de nouveaux métiers dans ce domaine.

# Une convention UM-CNRS-ENSCM

À l'occasion de la visite à Montpellier du président-directeur général du CNRS Antoine Petit, l'UM a signé le 8 juin 2018 une convention de partenariat avec le CNRS et l'École nationale supérieure de chimie de Montpellier.



La convention de partenariat signée par le président-directeur général du CNRS Antoine Petit, le directeur de l'École nationale supérieure de chimie de Montpellier Pascal Dumy et le président de l'Université de Montpellier Philippe Augé le 8 juin 2018 met en œuvre une collaboration renouvée entre ces trois partenaires de l'I-SITE MUSE (sur les 19 que compte le consortium du projet Montpellier Université d'Excellence). Cette convention répond à deux objectifs principaux : mettre en œuvre une stratégie scientifique ambitieuse et partagée et organiser la simplification et l'efficacité de la gestion administrative des unités de recherche et de service.

## Une politique scientifique partagée

L'idée est de formaliser un partenariat permettant le développement de programmes de recherche plus ambitieux articulés autour d'une politique scientifique partagée. A travers cette démarche, les 3 établissements signataires convergent vers les mêmes objectifs : le

renforcement de leurs secteurs d'excellence, l'émergence de nouvelles thématiques par une approche interdisciplinaire, la valorisation socioéconomique concertée des avancées scientifiques ou encore le renforcement des collaborations internationales.

La convention organise également la simplification et l'efficacité de la gestion administrative des unités de recherche et de service des trois partenaires : définition conjointe du rôle des directeurs d'unités, harmonisation des règles de prévention et sécurité, simplification pour la gestion des contrats, équité dans les retombées financières issues de la valorisation économique des travaux de recherche...

# Un master de l'UM parrainé par le CIRAD

Après L'Oréal, Air France, Vinci ou encore ArcelorMittal, le Cirad parraine la promotion 2018-2019 du master Droit et pratique des relations du travail (DPRT).



Le parrainage du master Droit et pratique des relations du travail que propose la Faculté de droit et science politique par une institution de prestige au fort ancrage local s'inscrit dans la lignée des relations excellentes qu'entretiennent le Cirad et l'Université de Montpellier, notamment au sein du consortium I-SITE MUSE. De par son implantation à l'international, essentiellement dans les régions chaudes de la planète, le Cirad est amené à résoudre des questions complexes en termes de réglementation applicable ou encore de statut des personnels. Des problématiques juridiques auxquelles se confronteront très vite les étudiants du master DPRT

dans leur pratique professionnelle au sein des services RH de grandes entreprises ou bien en cabinet d'avocats spécialisé en droit social.

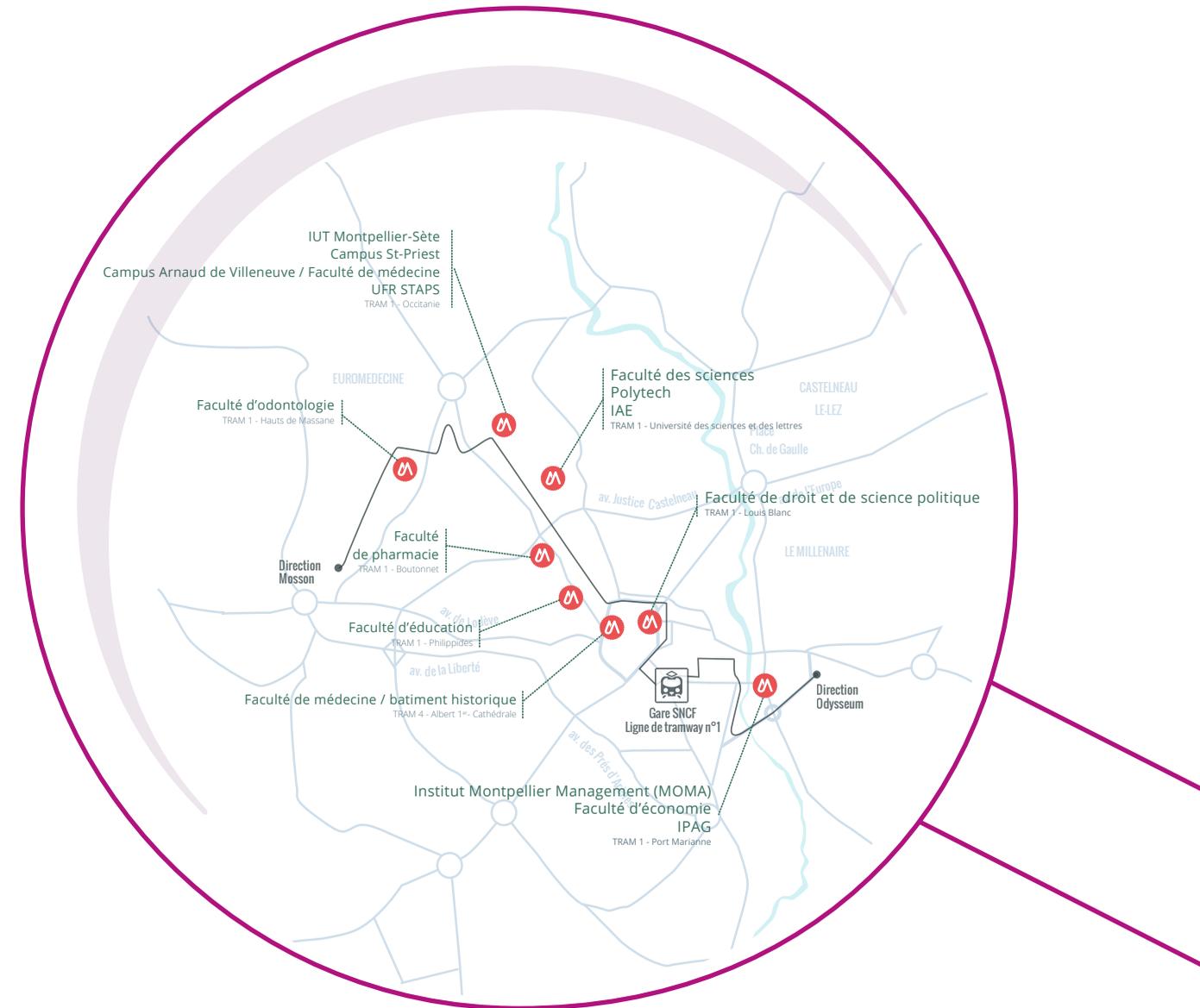
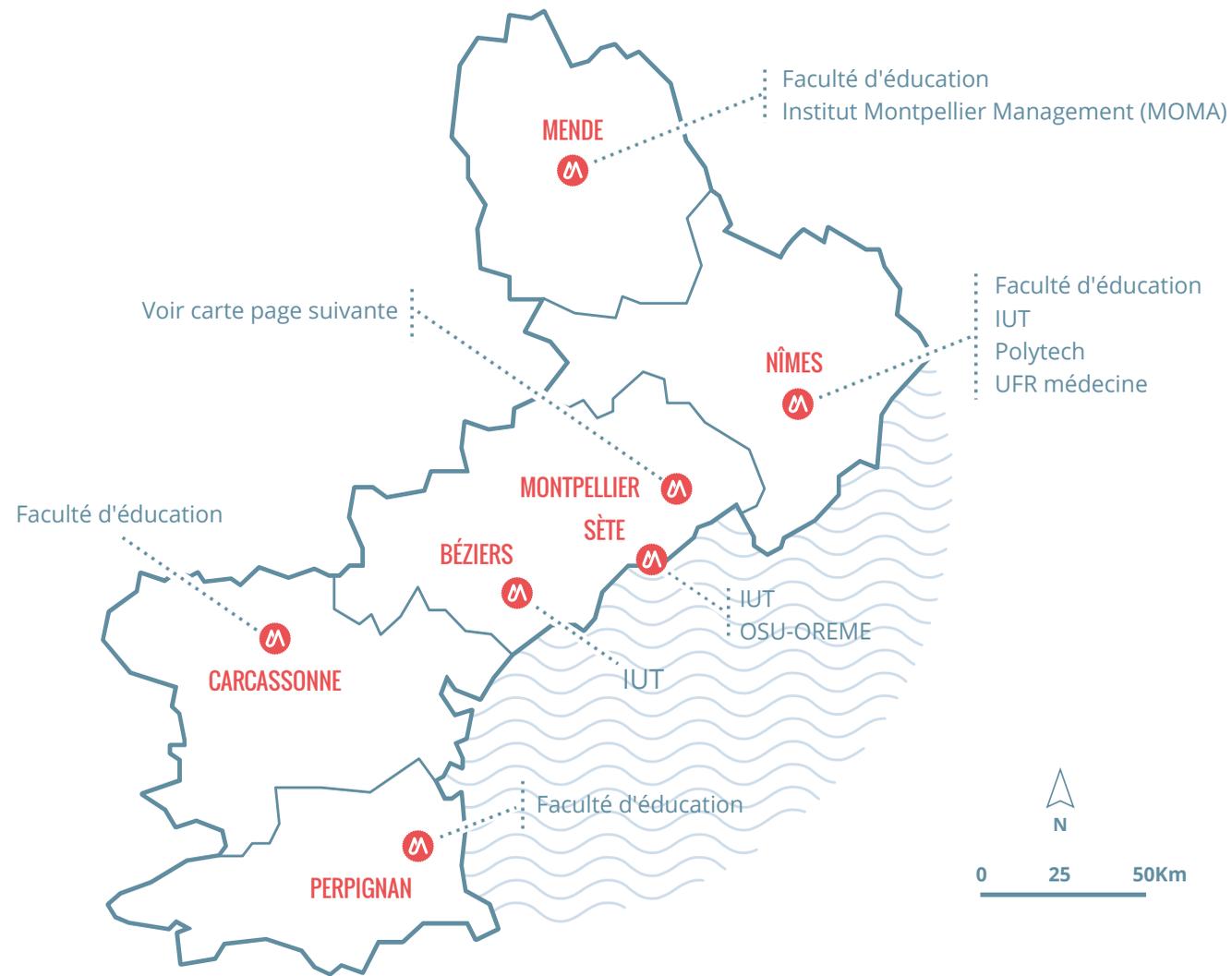
## Stages

Dès la fin septembre 2018, plusieurs étudiants du master DPRT ont été accueillis au centre international de recherche agronomique pour des stages et des visites de ses installations. Plusieurs experts du Cirad (experts juridiques en droit du travail et gestion des ressources humaines, directeurs juridiques) interviendront en cours de formation pour présenter les particularités du dialogue social et sa concrétisation par des accords d'entreprises au sein de l'institution. La mise en œuvre des ordonnances Macron ou encore les modalités d'installation du tout nouveau Comité social et économique (CSE) seront également abordées durant la formation de cette promotion "Cirad" du master DPRT.

# CARTOGRAPHIE LOCALE ET RÉGIONALE

L'UM en région

L'UM à Montpellier



## STRUCTURATION

16 UFR, écoles, instituts  
9 départements scientifiques  
76 structures de recherche

## COMMUNAUTÉ UM

48 000 étudiants  
4 800 agents

## BUDGET GLOBAL

400 millions d'euros  
annuel

## BÂTI

500 000 m<sup>2</sup>  
de surface SHON

# L'UM en images



14/09/2018 : inauguration de l'Orangerie restaurée



09/03/2018 : signature d'un accord de coopération scientifique entre l'UM et l'Université de Wageningen



08/11/2018 : vernissage de l'exposition Feuilles d'herbe



05/02/2018 : inauguration de la fresque réalisée par l'artiste Smole dans le cadre d'un travail d'intérêt général



18/09/2018 : l'UM célèbre sa 1<sup>re</sup> place mondiale en écologie au classement thématique de Shanghai



20/09/2018 : journée d'accueil des nouveaux étudiants de MUSE



UNIVERSITÉ  
DE MONTPELLIER